



COMPTES FINANCIERS 2025

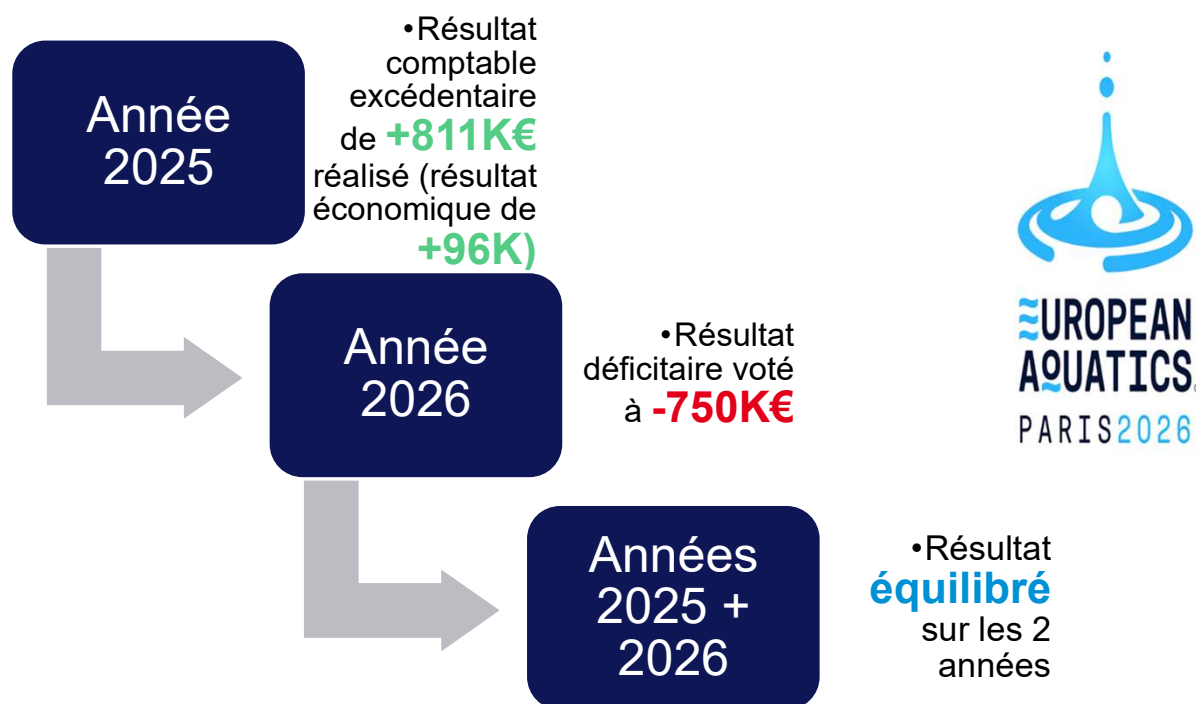
ASSEMBLEE GENERALE
29/05/2026 - AJACCIO



ARRÊTÉ COMPTABLE 2025

Arrêté comptable 2025

RÉSULTAT 2025 EXCÉDENTAIRE, PREMIÈRE BRIQUE DU RÉSULTAT 2025/2026

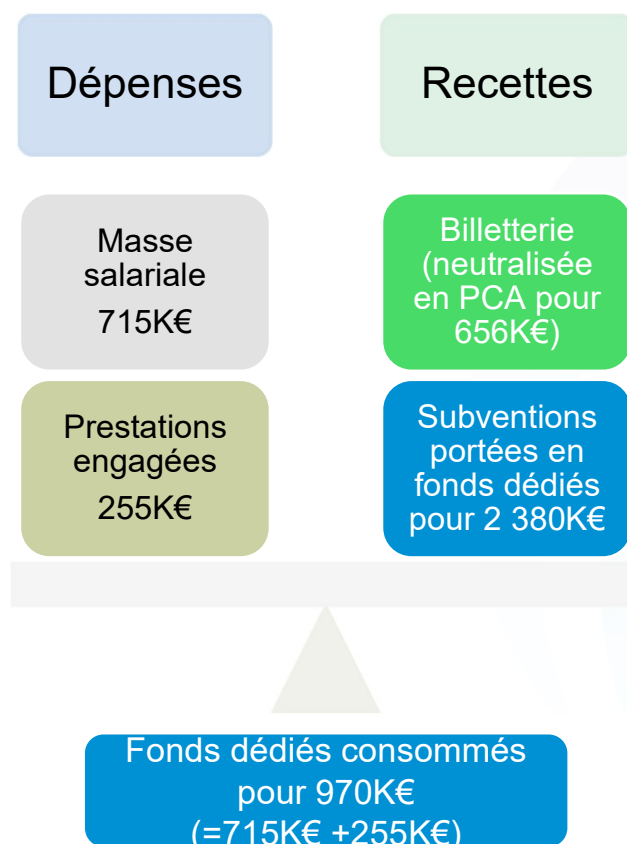




IMPACT DES CHAMPIONNATS D'EUROPE 2026

Impact des Championnats d'Europe 2026

ÉLÉMENTS CLÉS DE COMPRÉHENSION



Arrêté comptable 2025

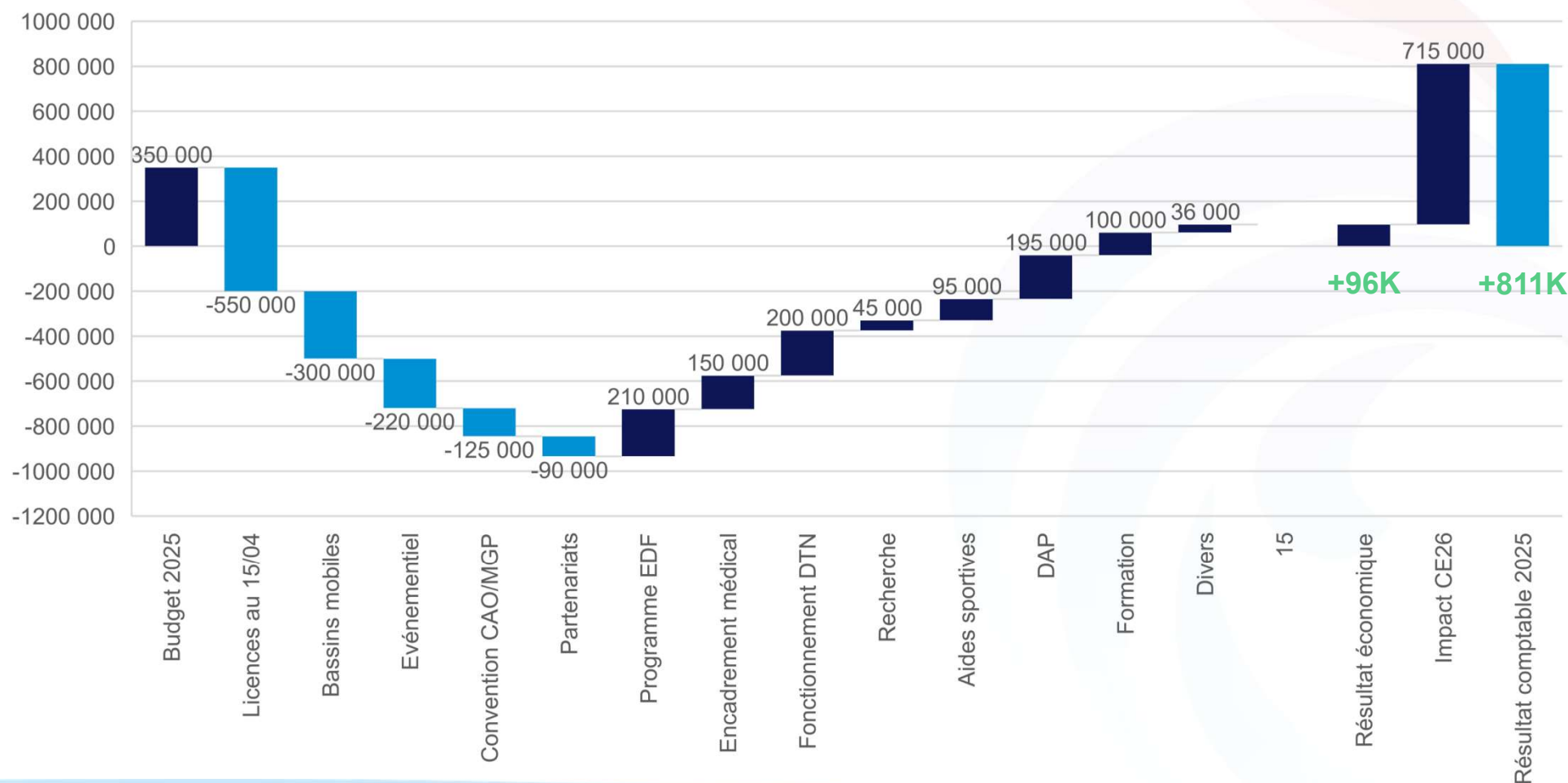
ACTUALISATION DE LA TRAJECTOIRE PLURI ANNUELLE PRÉSENTÉE AU CODIR

En K€	2 022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Réel	Réel	Réel	Réel	Budget	Budget	Budget	Budget
Résultat	-1 170	342	65	811	-750	350	350	350
Report à nouveau	-175	-1 345	-1 003	-937	-127	-877	-527	-177
Situation Nette	1 154	1 496	1 561	2 374	1 622	1 972	2 322	2 672
Subventions d'investissement	1 485	8 046	7 629	3 920	2 135	1 875	1 615	1 355
Fonds propres	2 639	9 542	9 190	6 294	3 757	3 847	3 937	4 027
(Trésorerie + Placement) nets des emprunts	4 423	2 752	5 195	7 016	3 280	3 630	3 980	4 330



VARIATIONS SIGNIFICATIVES PAR RAPPORT AU BUDGET

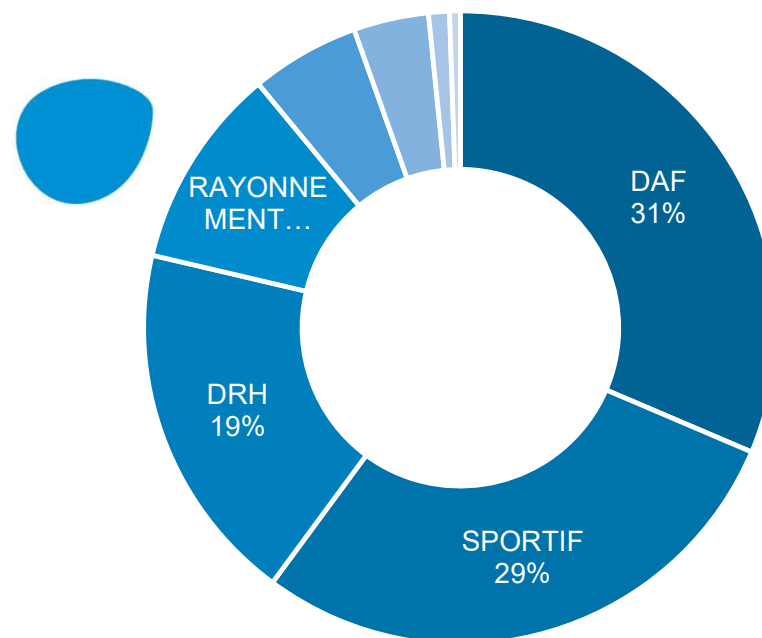
Variations significatives vs budget



Arrêté comptable 2025

COMPARAISON RÉALISÉ VS BUDGET

DIRECTION	DEPENSES 2025	RECETTES 2025	RESULTAT 2025
DAF	8 778 397	15 849 881	
SPORTIF	8 017 239	5 865 693	
DRH	5 187 919	311 687	
RAYONNEMENT	2 878 868	4 126 508	
ACC RESEAUX & TERRI	1 559 065	977 225	
FORMATION	1 068 360	1 356 419	
DEV PRATIQUE & SANTE	300 012	261 584	
DSI	151 439	450	
RESULTAT ECONOMIQUE			+96K€
Dont FONDS DEDIES CE2026	-750 000		
RESULTAT COMPTABLE	27 941 299	28 752 446	+811K€





ELÉMENTS SIGNIFICATIFS PAR DIRECTION



SPORTIF

Sportif

ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS 2025 CONCERNANT LES ÉQUIPES DE FRANCE

RÉALISÉ 2025 VS BUDGET 2025

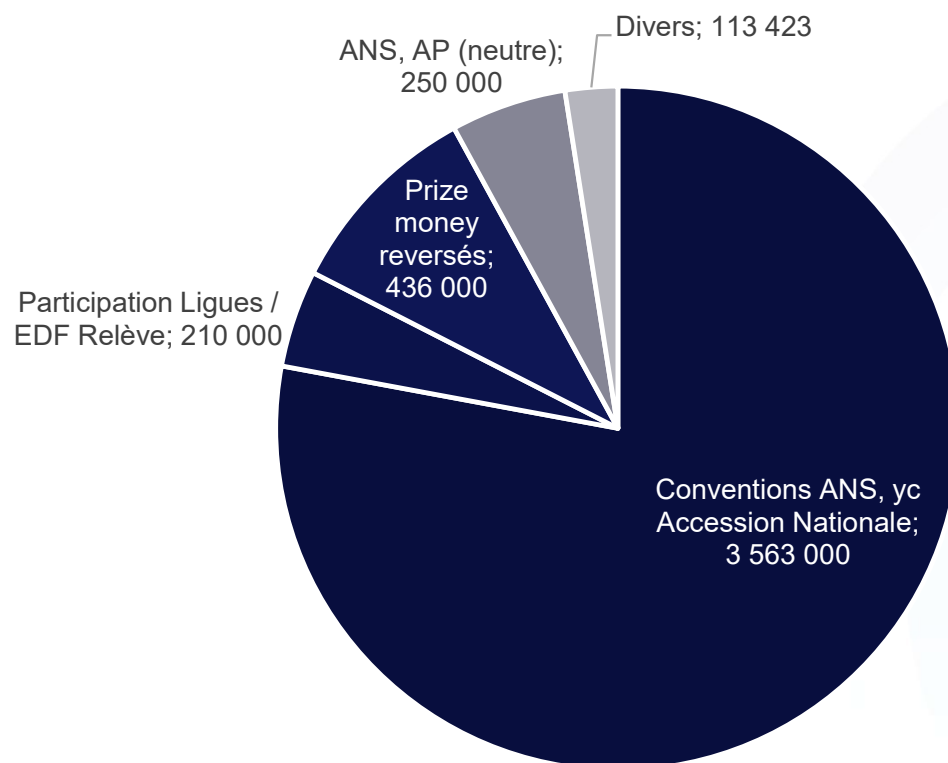
DISCIPLINE	DEPENSES 2025	BUDGET 2025
NAT COURSE	1 540 215	
NAT ARTISTIQUE	499 383	
WATER POLO MASC	512 102	
WATER POLO FEM	318 063	
EAU LIBRE	266 018	
PLONGEON	228 380	
	3 364 161	3 462 580
PPF	2 631 454	
DTN TRANSVERSES	446 068	
MEDICAL	260 108	
	3 337 630	3 908 514
TOTAL	6 701 791	7 371 094

STAGES ET COMPÉTITIONS

Globalement, le calendrier sportif est conforme aux projections budgétaires

TRANSVERSE

Economies principalement sur l'encadrement médical, le fonctionnement de la DTN, ainsi que les diverses aides et primes versées





RÉSULTAT 2025

- En 2025, les organisations nationales coûtent 22K€ à la FFN, pour un budget total de 1 456K€

- Le résultat est conforme au budget



A RETENIR

- En 2025, le plongeon est financé par la péréquation régionale pour la dernière année

- Le déficit sur la Nat artistique (87K) et le Water Polo (27K) est compensé par les excédents sur les maîtres (107K)





DIRECTION FINANCIÈRE

Direction Financière

PRODUITS FÉDÉRAUX

Licence

Hyp budgétaires:
+7,5% 2025 ; +2,5%
en 2026

Réalisé licence :
7 555 K€

Vs budget :
8 095 K€

Affiliation

Actualisation
répartition lucratif /
non lucratif

Réalisé affiliation
« DAF » : 437K€

Vs Budget = +57K€
(neutre FFN)

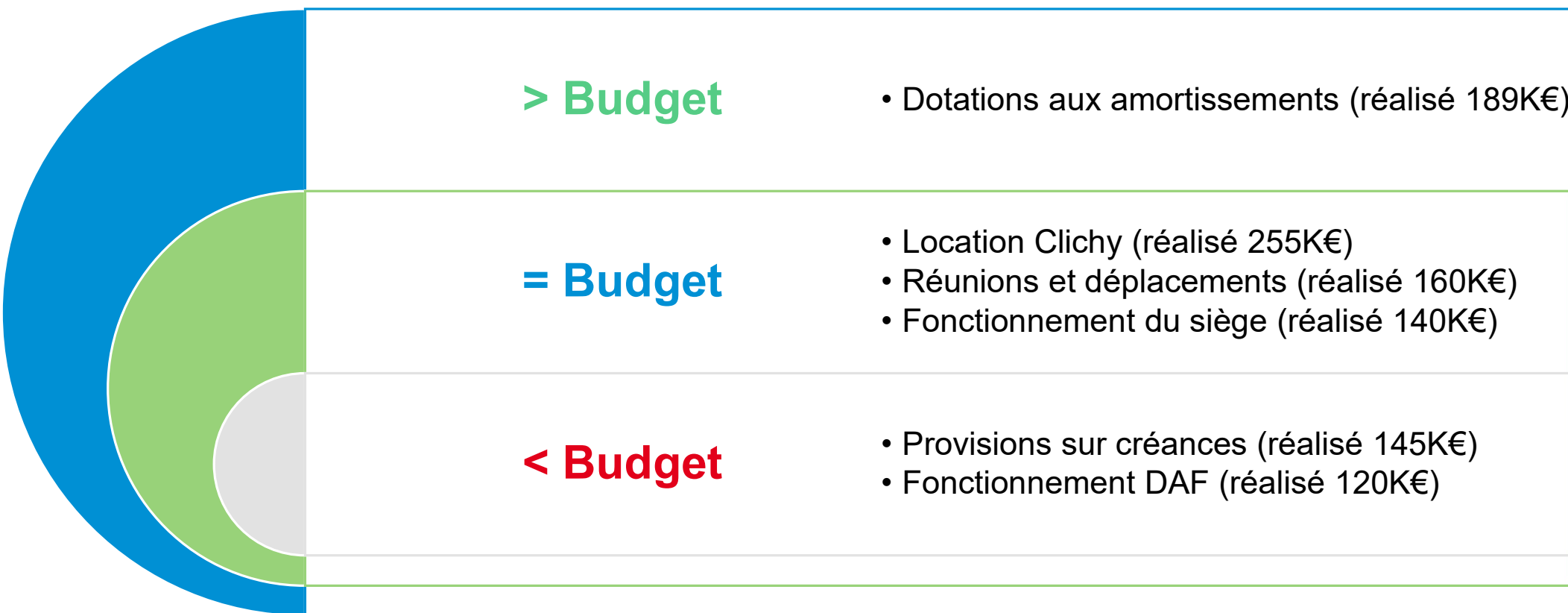
Divers

Réalisé transferts
internationaux :
87K€ (> budget)

Réalisé meetings
labellisés + 7K€ (<
budget)

Direction financière

DÉPENSES SIGNIFICATIVES





RESSOURCES HUMAINES

Direction Ressources Humaines

MASSE SALARIALE ET FRAIS DE FONCTIONNEMENT



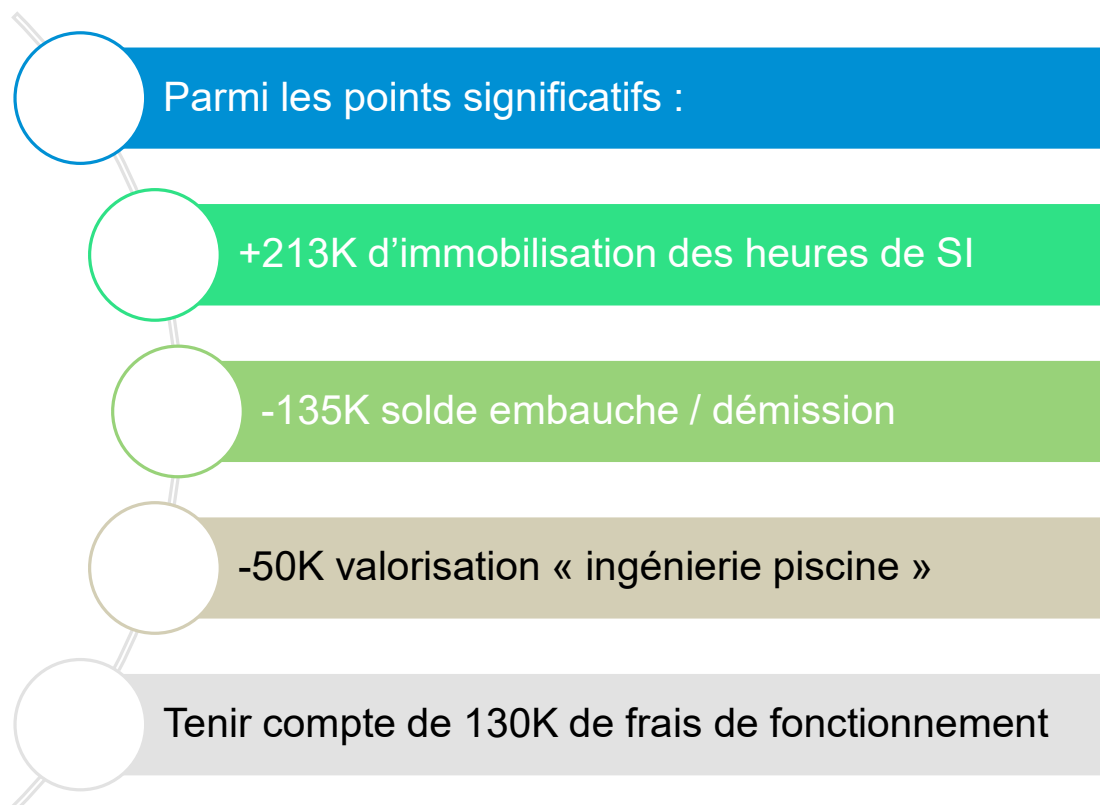
Budget 2025

Masse Salariale :
4 800K€



Réalisé 2025

Masse Salariale :
4 745K€

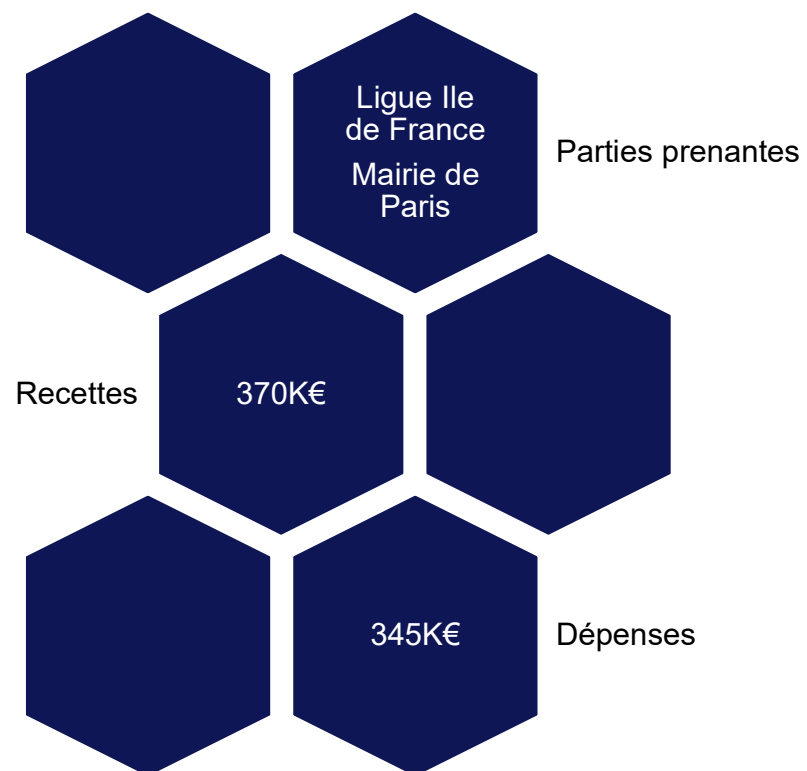




CENTRE FÉDÉRAL DE RESSOURCES

Centre Fédéral de Ressources

OPÉRATION BAIGNADE EN SEINE



Centre Fédéral de Ressources

BASSINS MOBILES

DÉPLOIEMENT ÉQUILIBRÉ DES BASSINS MOBILES

Parc de 12 bassins mobiles = 330K€
7 conventions de mise à disposition = 270K€
Participation de la ligue Ile de France = 60K
Pas de participation d'EDF (100K l'année dernière)

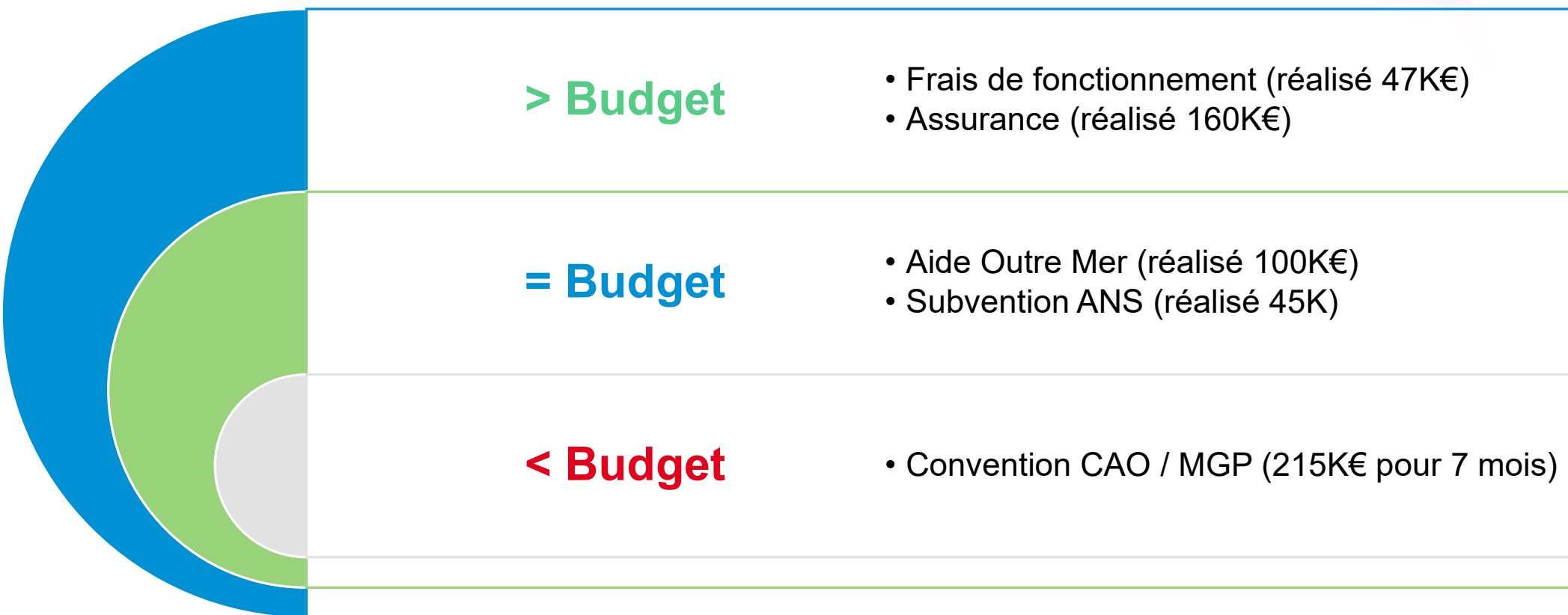
VENTE DE 2 BASSINS D'ILE DE FRANCE

- Opération Clichy : -96K€
- Opération Chatenay : +23K€
- Impact bilanciel : 3 650K€
- Pas d'atteinte des objectifs de 200K€ de vente



Centre Fédéral de Ressource

AUTRES POSTES SIGNIFICATIFS





FORMATION

Formation

INFAN ET STRUCTURATION DE L'OFFRE DE FORMATION

Formations

Apprentissage
Formation continue
SHN
Bloc 5
Autre
Total formations

Réalisé

+125K
+31K
+10K
+16K
+84K
+267K
+70K vs budget

Offre de formation

- Structuration des ERFAN
- FOAD
- Financé par l'ANS pour 115K€

Fonctionnement INFAN

- 44K de dépenses, dont le nouveau logiciel APOLEARN
- 20K de recettes, dont taxe d'apprentissage

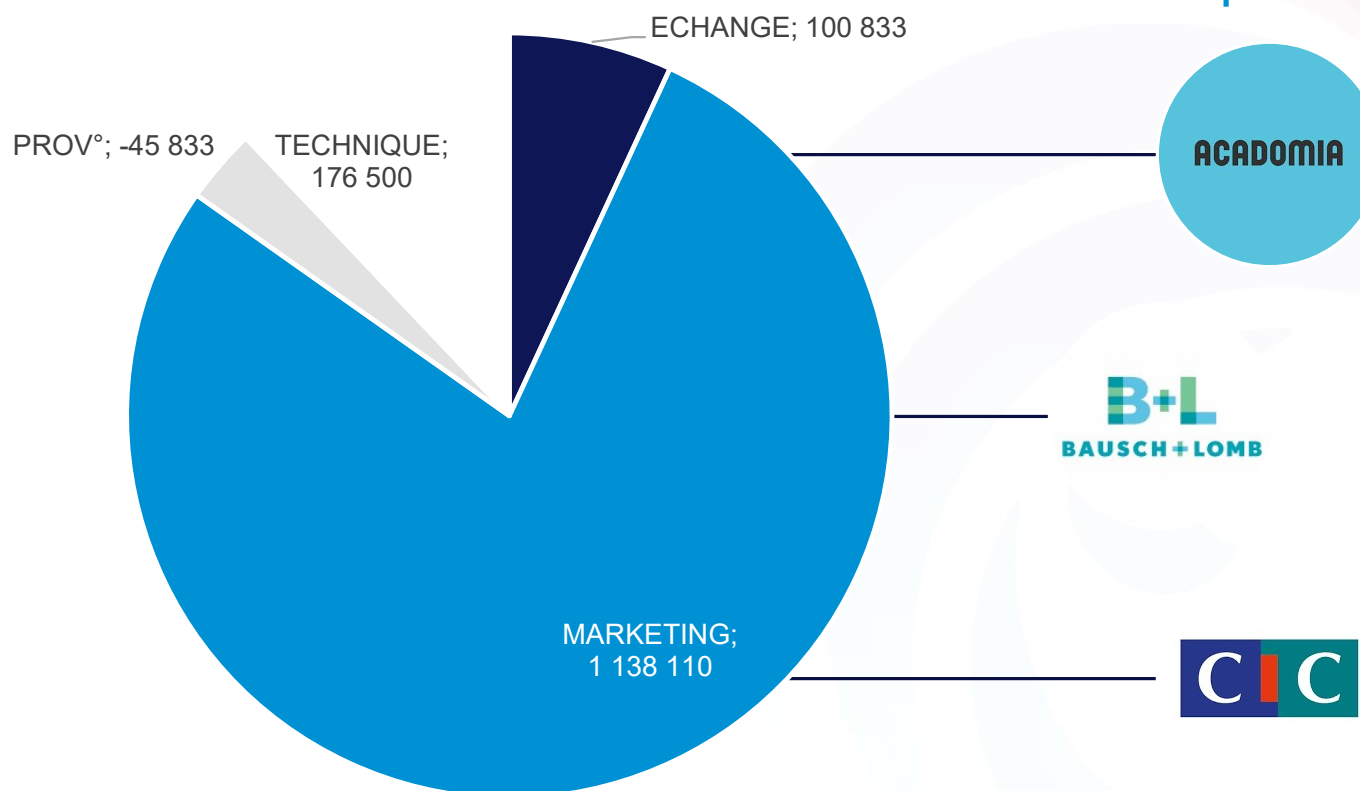


RAYONNEMENT

Rayonnement

RECETTES PARTENAIRES

Avec par exemple :



Rayonnement

AUTRES FAITS SIGNIFICATIFS

> Budget

- Opération avec Bouygues au CAO (+30K€)
- Fonctionnement Comm/marketing (réalisé 350K€)
- Dotations aux amortissements (+95K€)

< Budget

- Événementiel (coût : 220K€)
- Opération Fête du Sport (coût : 7K€)



DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES ET DE LA SANTÉ

Développement pratiques / santé

PROJETS FINANCÉS PAR L'ANS

AISANCE AQUATIQUE

Appel à projet « Aisance
Aquatique »

Poursuite des
conventions signées les
années antérieures

Réalisé net de -93K€



Financement ANS :
118K€

Fin de la gratuité de
l'opération depuis 2024

Réalisé net de +33K€

Apprentissage + Natation Santé

Financement ANS : 45K€

Réalisé apprentissage :
+30K€

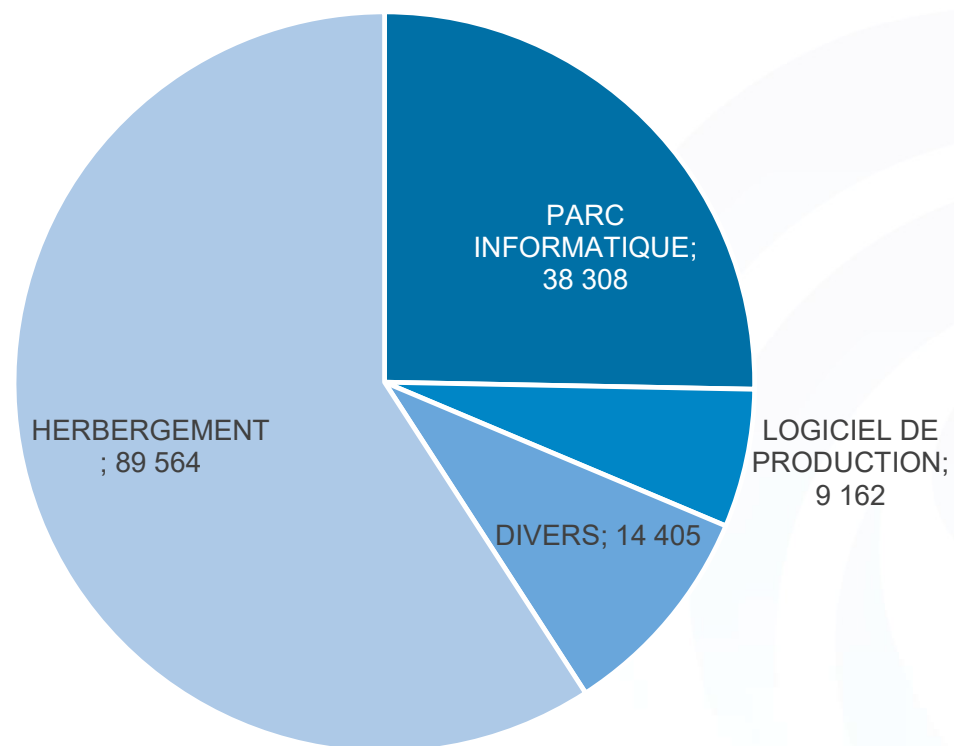
Réalisé Natation Santé :
+9K€



RESSOURCES NUMÉRIQUES

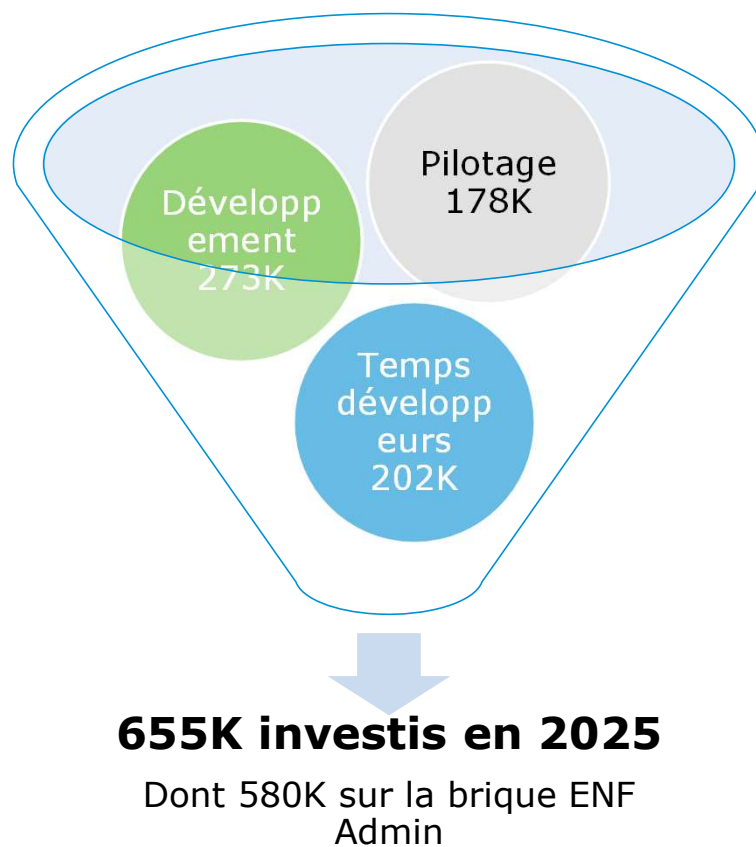
Ressources Numériques

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT



Ressources Numériques

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT « AQUAVISTA »



LOGO PRINCIPAL

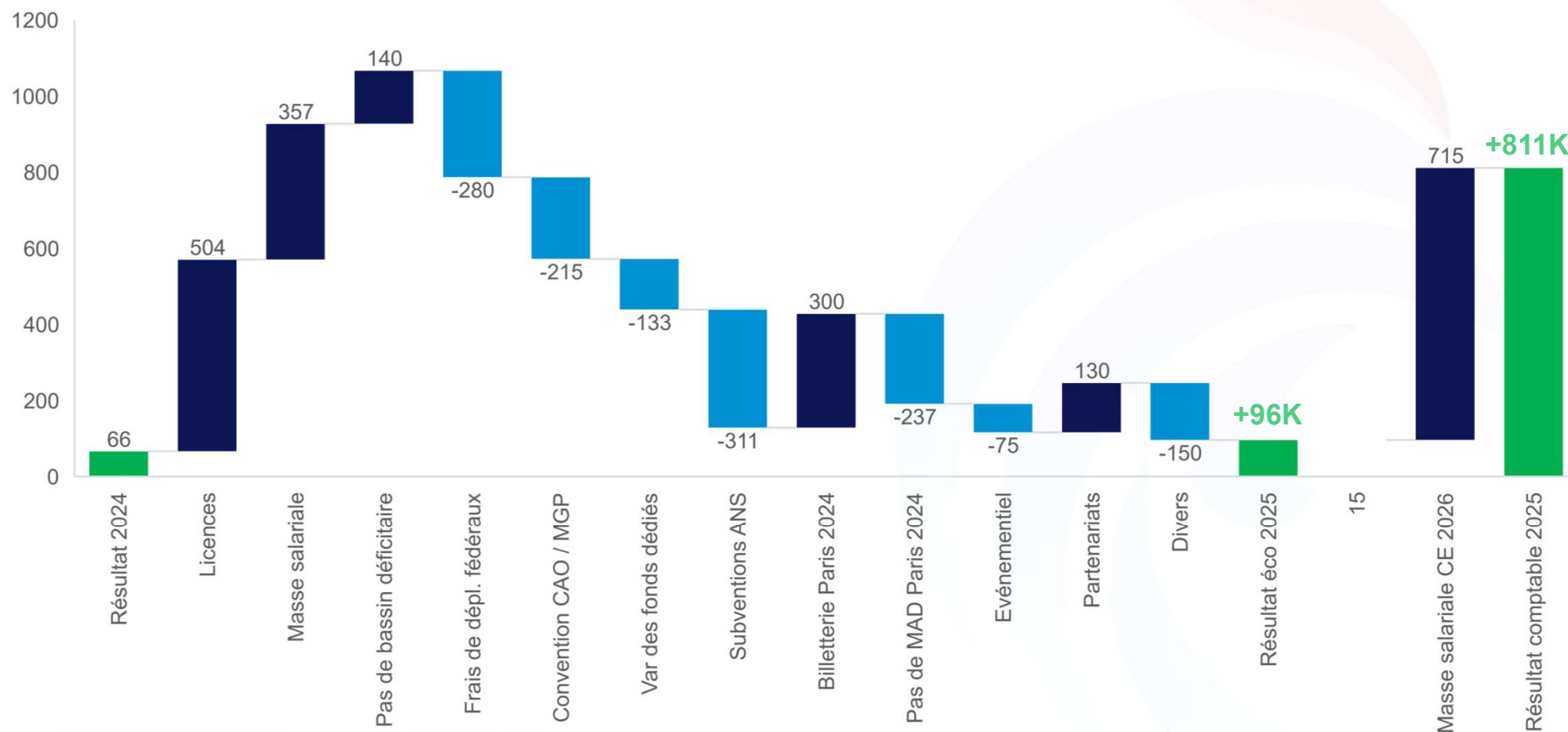


ÉCOLE DE NATATION FRANÇAISE



CECI EST LE TITRE DE LA
VARIATION VS
2024

Variations significatives vs 2024



Bilan 2025 certifié - Actif

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €
Frais de recherche et de développement	- €	- €	- €	- €
Donations temporaires d'usufruit	- €	- €	- €	- €
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	2 861 688 €	1 649 033 €	1 212 655 €	1 449 576 €
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	1 399 385 €	- €	1 399 385 €	691 389 €
Immobilisations corporelles				
Terrains	- €	- €	- €	- €
Constructions	17 040 €	17 040 €	- €	- €
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 756 354 €	2 245 629 €	3 510 725 €	7 209 612 €
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	- €	- €	- €	- €
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	- €	- €	- €	- €
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées	- €	- €	- €	- €
Autres titres immobilisés	15 568 €	- €	15 568 €	15 568 €
Prêts	- €	- €	- €	- €
Autres	65 718 €	- €	65 718 €	63 442 €
Total I	10 115 753 €	- 3 911 701 €	6 204 052 €	9 429 588 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	36 148 €	- €	36 148 €	50 667 €
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	2 991 934 €	610 848 €	2 381 086 €	2 646 939 €
Créances reçues par legs ou donations	- €	- €	- €	- €
Autres (*)	1 022 935 €	- €	1 022 935 €	793 545 €
Charges constatées d'avance	2 183 803 €	- €	2 183 803 €	1 904 980 €
Valeurs mobilières de placement	1 779 999 €	6 703 €	1 773 296 €	2 097 151 €
Instruments de trésorerie	- €	- €	- €	- €
Disponibilités	5 984 195 €	- €	5 984 195 €	3 424 127 €
Total II	13 999 013 €	- 617 551 €	13 381 462 €	10 917 409 €
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	24 114 766 €	- 4 529 252 €	19 585 514 €	20 346 997 €

Bilan 2025 certifié - Passif

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES *		
Fonds propres sans droit de reprise	- €	- €
Fonds propres statutaires	- €	- €
Fonds propres complémentaires	2 500 000 €	2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise	- €	- €
Fonds statutaires	- €	- €
Fonds propres complémentaires	- €	- €
Ecart de réévaluation	- €	- €
Réserves	- €	- €
Réserves statutaires ou contractuelles	- €	- €
Réserves pour projet de l'entité	- €	- €
Autres	- €	- €
Report à nouveau	- 937 209 €	1 003 173 €
Excédent ou déficit de l'exercice	811 625 €	65 964 €
Situation nette (sous total)	2 374 416 €	1 562 791 €
Fonds propres consommables	- €	- €
Subventions d'investissement	3 920 324 €	7 629 201 €
Provisions réglementées	- €	- €
Total I	6 294 740 €	9 191 992 €
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	- €	- €
Fonds dédiés	1 575 650 €	210 663 €
Total II	1 575 650 €	210 663 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques	- €	- €
Provisions pour charges	- €	- €
Total III	- €	- €
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés	- €	- €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	741 608 €	326 677 €
Emprunts et dettes financières diverses	- €	- €
Instruments financiers à terme	- €	- €
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 563 903 €	2 411 794 €
Dettes des legs ou donations	- €	- €
Dettes fiscales et sociales	1 152 430 €	1 153 900 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	- €	- €
Autres dettes	182 224 €	1 412 922 €
Produits constatés d'avance	7 074 958 €	5 639 048 €
Total IV	11 715 124 €	10 944 341 €
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	19 585 514 €	20 346 996 €

Compte de résultat 2025 certifié (1/2)

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice N	Exercice N-1	Var*	Var*
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	11 458 234	10 896 474	561 760	5%
Ventes de biens et services	-	-	-	0%
Ventes de biens	72 431	90 059	- 17 628	-20%
dont ventes de dons en nature	-	-	-	0%
Ventes de prestations de service	4 849 784	5 100 211	- 250 426	-5%
dont parrainages	-	-	-	0%
Produits de tiers financeurs	-	-	-	0%
Concours publics et subventions d'exploitation	8 891 969	7 177 726	1 714 243	24%
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	-	-	-	0%
Ressources liées à la générosité du public	-	-	-	0%
Dons manuels	-	-	-	0%
Mécénats	107 108	108 960	- 1 852	100%
Legs, donations et assurances-vie	-	-	-	0%
Contributions financières	-	-	-	0%
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	152 817	123 194	29 624	24%
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	-	0%
Utilisations des fonds dédiés	1 015 013	177 655	837 358	471%
Autres produits	2 168 057	2 159 987	6 930	0%
Total des produits d'exploitation	28 715 413	25 849 264	2 866 148	11%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises	786 701	489 167	297 534	61%
Variation de stock	14 519	34 683	- 20 164	-58%
Autres achats et charges externes	11 009 539	11 254 726	- 245 187	-2%
Aides financières	5 474 730	6 021 077	- 546 347	-9%
dont reversement licences	3 380 172	3 345 346	34 825	1%
Impôts, taxes et versements assimilés	367 051	361 975	5 076	1%
Salaires et traitements	4 043 807	4 409 524	- 365 717	-8%
Cotisations sociales	1 683 753	1 675 701	8 052	0%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 122 843	1 134 693	- 11 850	-1%
Dotations aux provisions	313 177	327 078	- 13 901	-4%
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	2 916 150	-	2 916 150	0%
Reports en fonds dédiés	-	-	-	0%
Autres charges	175 314	179 376	- 4 062	-2%
Total des charges d'exploitation	27 907 583	25 902 999	2 004 584	8%
1. RESULTAT D'EXPLOITATION	807 830	- 53 735	861 565	-1603%

Compte de résultat certifié 2025 (2/2)

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice N	Exercice N-1	Var*	Var*
PRODUITS FINANCIERS				
De participation	4 938	8 889	- 3 951	-44%
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	-	-	-	0%
Autres intérêts et produits assimilés	1 338	37 007	- 35 669	0%
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge	-	28 000	- 28 000	0%
Différences positives de change	1 265	9	1 256	13648%
Produits des immobilisations financières cédées	-	-	-	0%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	33 619	-	33 619	0%
Total des produits financiers	41 160	73 905	- 32 745	180%
CHARGES FINANCIERES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	-	-	0%
Intérêts et charges assimilées	22 461	22 049	412	2%
Différences négatives de change	954	2 175	- 1 221	-56%
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	-	-	-	0%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	6 703	-	6 703	0%
Total des charges financières	30 118	24 224	5 894	24%
2. RESULTAT FINANCIER	11 043	49 681	- 38 638	-78%
3. RESULTAT COURANT avant impôts	818 872	- 4 054	822 926	-20298%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	-	104 963	- 104 963	-100%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-	2 023	- 2 023	-100%
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	102 940	- 102 940	-100%
Participation des salariés aux résultats	5 000	29 361	- 34 361	-117%
Impôts sur les bénéfices	12 247	3 560	8 687	0%
Total des produits	28 756 573	26 028 132	2 728 441	10%
Total des charges	27 944 948	25 962 168	1 982 780	8%
EXCEDENT OU DEFICIT	811 625	65 964	745 661	1130%